## ENGLISH AND JAPANESE LEADERSHIP CIRCLE PROFILE ME SELF QUESTIONS

## **ENGLISH QUESTIONS**

I am quick to seize opportunities upon noticing them.

I am composed under pressure.

I connect deeply with others.

I am an efficient decision maker.

I am a good role model for the vision I espouse.

I learn from mistakes.

I help direct reports create development plans.

I create a positive climate that supports people doing their best.

I pursue results with drive and energy.

I am proficient at achieving high quality results on key initiatives.

I strive for continuous improvement.

I surface the issues others are reluctant to talk about.

## JAPANESE QUESTIONS

チャンスだと気づいたら、すばやく掴み取る。

プレッシャーのかかる状況でも落ち着いている。

人と深く通じ合う。

効率的に意思決定する。

自分が描いているビジョンを体現している。

失敗から学ぶ。

直属の部下が自分の能力開発の計画を作ることを支援する。

人々がそれぞれ最善を尽くせるよう、よい雰囲気を創っている。

精力的かつ意欲的に成果を追求する。

重要な取り組みにおいて質の高い結果を出すことに長けている。

継続的な改善のために懸命に努力している。

他の人が話したがらない問題も話題にする。

I take responsibility for my part of relationship problems.

周囲との人間関係における自分の役割に責任を持つ。

I speak directly even on controversial issues.

物議を醸す内容であっても単刀直入に話す。

I am courageous in meetings.

必要なことは臆さず言う、リスクをとるなど、勇気ある態度で 会議やミーティングに臨む。

I make the tough decisions when required.

必要な場合には難しい決断をする。

I make decisions in a timely manner.

タイミングよく意思決定を行う。

I communicate a compelling vision.

人を引きつけるビジョンを語っている。

I am compassionate.

他の人への思いやりがある。

I form warm and caring relationships.

温かく思いやりのある関係性を築く。

In a conflict, I accurately restate the opinions of others.

対立状況の中でも相手の意見を正確に言い直すことができる。

I listen openly to criticism and ask questions to further understand.

批判に対してもオープンに耳を傾け、さらに理解するために 質問する。

I am a people builder/developer.

人を育成し、能力開発を支援している。

I provide feedback focused on professional growth.

専門的能力の成長に焦点を当てたフィードバックを他者に 提供する。

I help people learn, improve, and change.

人々が学び、向上し、変化することを支援する。

I promote high levels of teamwork through my leadership style.

自分のリーダーシップスタイルを通じて、高いレベルのチーム ワークを促す。

I am a calming influence in difficult situations.

困難な状況において、人の心を落ち着かせる存在感がある。

ワークライフバランスがとれた生活をしている。 I balance work and personal life. 自分を内省する時間を十分にとっている。 I find enough time for personal reflection. リーダーシップを他の人と共有する。 I share leadership. 自分の価値観に一致する行動をとっている。 I exhibit personal behavior consistent with my values. I hold to my values during good and bad よい時も悪い時も自分の価値観を貫いている。 times. I believe winning is what really matters. 勝つことがすべてだと信じている。 I believe to feel good, one must constantly 自分に満足するには常に出世しなければならない、と信じて いる。 move up. 完璧に任務を遂行する必要があると自分で信じている。 I need to perform flawlessly. I tend to control others. 他者をコントロールしようとする傾向がある。 I am aggressive. 攻撃的だ。 I have to get my own way. 自分の思いのままにしないと気がすまない。 I worry about others' judgment. 他の人の評価を気にしている。 I need the approval of others. 他の人に好かれていなければならないと自分で信じている。 I am passive. 何事に対しても受身だ。 I lack passion. 情熱が欠けている。 I am wishy-washy in decision making. 意思決定に際して優柔不断だ。 I am self-centered. 自己中心的だ。

傲慢だ。 I am arrogant. 感情的な距離を感じさせる。 I am emotionally distant. I am hard to get to know. 打ち解けるのが難しい人だ。 批判的だ。 I am critical. 人の感情を害する。 I hurt people's feelings. 人をこき下ろす。 I put people down. 嫌みをよく言う/皮肉屋だ。 I am sarcastic and/or cynical. I inspire others with vision. ビジョンを示すことによって他者の気持ちを鼓舞する。 他の人をがっかりさせないように、その人たちの考え方を採 I adopt others' points of view so as not to 用する。 disappoint them. 他の人とうまくやっていけるように、迎合して、喜ばせようと I try to please others by going along to get する。 along. 他者に受け入れられることを必要としている。 I need to be accepted by others. 他者に受け入れられるために、努力し過ぎる。 I work too hard for others' acceptance. 引き受けたこと全てに最善であろうと頑張り過ぎる。 I try too hard to be the best at everything I take on. 他者からの称賛を必要としている。 I need to be admired by others. 過度な野心家だ。 I am excessively ambitious. I dictate rather than influence what others 他者の行動に影響を与えるというよりは、他者を指図する。 do. 独裁的だ。 I am domineering.

人を犠牲にしてでも結果を追求する。 I pursue results at the expense of people. グループのルール/規範に従おうと努力し過ぎる。 I try too hard to conform to the group's rules/norms. I play it too safe. 安全策をとり過ぎる。 超然として素っ気ない。 I am aloof. I remain standoffish. よそよそしい。 I lack drive. 意欲が欠けている。 エゴが強過ぎる。 I have too big of an ego. I have a firm grasp of the market place 市場のダイナミクスをよく把握している。 dynamics. I provide strategic direction that is 徹底的に考え抜いて戦略的な方向性を提供している。 thoroughly thought through. I am a gifted strategist. 優れた才能がある戦略家だ。 I establish a strategic direction that helps 組織の繁栄に役立つ戦略的な方向性を指し示す。 the organization to thrive. I handle stress and pressure very well. ストレスやプレッシャーにうまく対処している。 I lead in a manner that is completely aligned 自分の価値観に完全に沿ったやりかたでリーダーシップを with my values. 発揮する。 I am a perfectionist. 完璧主義者だ。 I try to do everything perfectly well. 何事も完璧にうまく成し遂げようとしている。 I need to excel in every situation. あらゆる状況において常に優れている必要がある、と自分で

思っている。

I provide strategic vision for the organization.

I articulate a vision that creates alignment within the organization.

What should he/she stop doing?

What should he/she start doing?

What should he/she keep doing?

In your opinion, what is this person's greatest leadership asset, skill or talent and what suggestions do you have for leveraging this?

In your opinion, what is this person's greatest leadership challenge or area for development and what suggestions do you have for handling this?

What have you observed about this person about which you would like to provide additional feedback to him/her that may not have been previously addressed in this assessment?

組織に戦略的なビジョンを提供する。

組織に連帯感を生むようなビジョンを明確に示している。

彼/彼女がやめるべきことは何ですか。

彼/彼女が始めるべきことは何ですか。

彼/彼女が続けるべきことは何ですか。

この人の素晴らしいリーダーシップの資質、スキル、才能は何ですか。また、それを最大限活用するために、あなたはこの人に何を提案しますか。

この人のリーダーシップに関する最も大きなチャレンジ(課題)は何でしょうか。さらに成長できるのはどんなところですか。また、これに取り組むために、あなたは何を提案しますか。

これまでのこのアンケートで触れたこと以外に、さらに追加でこの人に伝えたいフィードバックは何ですか?あなたがこれまでこの人と接してきた経験からお答えください。