

ENGLISH & PORTUGUESE LEADERSHIP CIRCLE PROFILE

SELF QUESTIONS

ENGLISH QUESTIONS

I am quick to seize opportunities upon noticing them.

I am composed under pressure.

I connect deeply with others.

I negotiate for the best interest of both parties.

I am an efficient decision maker.

I am a good role model for the vision I espouse.

I learn from mistakes.

I help direct reports create development plans.

I balance 'bottom line' results with other organizational goals.

I allocate resources appropriately so as not to use people up.

I balance short-term results with long-term organizational health.

PORTUGUESE QUESTIONS

Sou rápido(a) a aproveitar as oportunidades assim que as identifico.

Mantenho a calma sob pressão.

Conecto-me profundamente com as pessoas.

Eu negoceio tendo em vista os interesses de ambas as partes.

Sou eficiente a tomar decisões.

Sou um bom "role model" da visão que preconizo.

Eu aprendo com os meus erros.

Ajudos meus colaboradores diretos a criarem planos de desenvolvimento.

Eu equilibro os resultados finais com os objetivos da organização.

Eu distribuo os recursos de forma apropriada para não desgastar as pessoas.

Eu equilibro os resultados do curto prazo com a saúde da organização no longo prazo.

I reduce activities that waste resources.

Eu reduzo atividades que desperdiçam recursos.

I redesign the system to solve multiple problems simultaneously.

Eu redesenho o sistema para resolver vários problemas em simultâneo.

I evolve organizational systems until they produce envisioned results.

Eu faço evoluir os sistemas organizacionais até que produzam os resultados desejados.

I see the integration between all parts of the system.

Eu vejo a interligação entre todas as partes do sistema.

I accurately anticipate future consequences to current action.

Eu antecipo com precisão as consequências futuras das ações atuais.

I work to find common ground.

Eu procuro encontrar os interesses comuns entre as partes.

I create a positive climate that supports people doing their best.

Eu crio um ambiente positivo que apoia as pessoas a darem o melhor de si.

I create vision that goes beyond the organization to include making a positive impact on the world.

Eu crio uma visão que vai além da organização, incluindo ter um impacto positivo no mundo.

I attend to the long-term impact of strategic decisions on the community.

Estou atento ao impacto que as decisões estratégicas têm sobre a comunidade, a longo prazo.

I balance community welfare with short-term profitability.

Eu equilibro o bem da comunidade com a rentabilidade no curto prazo.

I live an ethic of service to others and the world.

Eu vivo de acordo com uma ética de serviço aos outros e ao mundo.

I stress the role of the organization as corporate citizen.

Eu enfatizo o papel da organização na sociedade.

I pursue results with drive and energy.

Eu procuro alcançar resultados com energia e motivação.

I am proficient at achieving high quality results on key initiatives.

Sou competente a alcançar resultados de alta qualidade em iniciativas chave.

I strive for continuous improvement.

Esforço-me para melhorar continuamente.

I surface the issues others are reluctant to talk about.

Eu falo sobre assuntos que outros se mostram relutantes em abordar.

I take responsibility for my part of relationship problems.

Eu assumo a minha quota-parte de responsabilidade em problemas de relacionamento com outros.

I speak directly even on controversial issues.

Eu falo de forma direta, mesmo sobre assuntos controversos.

I am courageous in meetings.

Eu sou corajoso(a) nas reuniões.

I focus in quickly on the key issues.

Foco-me rapidamente nas questões chave.

I make the tough decisions when required.

Eu tomo decisões difíceis quando necessário.

I make decisions in a timely manner.

Eu tomo decisões em tempo útil.

I live and work with a deep sense of purpose.

Eu vivo e trabalho com um claro sentido de propósito.

I communicate a compelling vision.

Comunico uma visão atrativa.

I am compassionate.

Sou sensível aos outros.

I form warm and caring relationships.

Desenvolvo relações de proximidade calorosas e afetivas.

In a conflict, I accurately restate the opinions of others.

Num conflito, eu reformulo as opiniões dos outros de forma precisa.

I listen openly to criticism and ask questions to further understand.

Ouçó atentamente as críticas e faço perguntas para compreender melhor.

I create common ground for agreement.

Crio uma zona de interesse comum para facilitar acordos.

I am a people builder/developer.

Eu incentivo as pessoas a crescer e desenvolver-se.

I provide feedback focused on professional growth.

Eu dou feedback focado no crescimento profissional.

I help people learn, improve, and change.

Ajudo as pessoas a aprender, a melhorar e a mudar.

I promote high levels of teamwork through my leadership style.

Utilizo um estilo de liderança que promove o trabalho em equipa.

I am a calming influence in difficult situations.

Exerço uma influência tranquilizadora em situações difíceis.

I balance work and personal life.

Equilibro o trabalho com minha vida pessoal.

I find enough time for personal reflection.

Certifico-me que tenho tempo suficiente para reflexão pessoal.

I am relatively uninterested in personal credit.

Sou relativamente desinteressado(a) em obter crédito pessoal.

I lead in ways that others say, 'we did it ourselves.'

Lidero de maneira a que os outros digam "fomos nós que fizemos".

I share leadership.

Partilho a liderança com a minha equipa.

I exhibit personal behavior consistent with my values.

O meu comportamento é consistente com os meus valores.

I hold to my values during good and bad times.

Sou leal aos meus valores em tempos bons e em tempos difíceis.

I personally search for meaning.

Procuro, pessoalmente, o sentido das coisas.

I investigate the deeper reality that lies behind events/circumstances.

Procuro conhecer a realidade mais profunda que se esconde atrás dos acontecimentos.

I examine the assumptions that lay behind my actions.

Examino as premissas subjacentes às minhas ações.

I believe winning is what really matters.

Acredito que o que realmente importa é ganhar.

I believe to feel good, one must constantly move up.

Acredito que para me sentir bem, é preciso estar-se sempre a subir na carreira.

I believe average is definitely not good enough.

Acredito que a média não é, seguramente, suficientemente bom.

I need to perform flawlessly.

Preciso de ter um desempenho sem falhas.

I tend to control others.

Tenho tendência a controlar os outros.

I am aggressive.

Sou agressivo(a).

I have to get my own way.

As coisas têm de ser feitas à minha maneira.

I worry about others' judgment.

Preocupo-me com a opinião dos outros.

I need the approval of others.

Preciso da aprovação dos outros.

I am conservative.

Sou conservador(a).

I conform to rules.

Sigo as regras.

I follow conventional ways of doing things.

Faço as coisas de forma convencional.

I am passive.

Sou passivo(a).

I lack passion.

Falta-me paixão.

I am wishy-washy in decision making.

Sou lento(a) a tomar decisões.

I am self-centered.

Sou autocentrado(a).

I am arrogant.

Sou arrogante.

I am emotionally distant.

Sou emocionalmente distante.

I am hard to get to know.

Não me dou a conhecer facilmente.

I am critical.

Sou uma pessoa crítica.

I hurt people's feelings.

Firo os sentimentos das pessoas.

I put people down.

Desmoralizo as pessoas.

I am sarcastic and/or cynical.

Sou sarcástico(a) e/ou cínico(a).

I inspire others with vision.

Inspiro as pessoas com uma visão.

I directly address issues that get in the way of team performance.

Enfrento diretamente as questões que interferem no desempenho da equipa.

I display a high degree of skill in resolving conflict.

Demonstro grande habilidade na resolução de conflitos.

I adopt others' points of view so as not to disappoint them.

Adoto os pontos de vista dos outros para não os dececionar.

I try to please others by going along to get along.

Eu alinho com os outros para agradar.

I need to be accepted by others.

Preciso de ser aceite pelos outros.

I work too hard for others' acceptance.

Esforço-me demasiado em ser aceite pelos outros.

I try too hard to be the best at everything I take on.

Esforço-me demasiado para ser o(a) melhor em tudo o que faço.

I drive myself excessively hard.

Esforço-me excessivamente.

I need to be admired by others.

Preciso de ser admirado(a) pelos outros.

I expect extremely high standards of others.

Tenho expectativas extremamente elevadas para os outros.

I push myself too hard.

Esforço-me demais.

I am excessively ambitious.

Sou excessivamente ambicioso(a).

I am a workaholic.

Sou viciado(a) no trabalho.

I dictate rather than influence what others do.

Eu imponho, mais que influencio, o que os outros devem fazer.

I am domineering.

Sou dominador(a).

I pursue results at the expense of people.

Alcanço resultados à custa dos outros.

I am overly conservative.

Sou demasiado conservador(a).

I try too hard to conform to the group's rules/norms.

Esforço-me demasiado para me adequar às regras/normas do grupo.

I play it too safe.

Jogo demasiado pelo seguro.

I am aloof.

Sou distante e desinteressado(a).

I remain standoffish.

Mantenho-me pouco comunicativo(a).

I lack drive.

Falta-me motivação.

I have too big of an ego.

Tenho um grande ego.

I am satisfied with the quality of leadership that I provide.

Estou satisfeito(a) com a qualidade da minha liderança.

I am the kind of leader that others should aspire to become.

Sou o tipo de líder que os outros deveriam aspirar ser.

I am an example of an ideal leader.

Sou um exemplo de um(a) líder ideal.

My leadership helps this organization to thrive.

A minha liderança ajuda esta organização a prosperar.

Overall, I provide very effective leadership.

De forma geral, proporciono uma liderança eficaz.

I have a firm grasp of the market place dynamics.

Tenho um conhecimento sólido da dinâmica do mercado.

I provide strategic direction that is thoroughly thought through.

Dou direções estratégicas que foram profundamente ponderadas.

I am a gifted strategist.

Sou um(a) ótimo(a) estratega.

I integrate multiple streams of information into a coherent strategy.

Integro múltiplos fluxos de informação numa estratégia coerente.

I establish a strategic direction that helps the organization to thrive.

Defino uma direção estratégica que ajuda a organização a prosperar.

I stay abreast of trends in the external environment that could impact the business currently and in the future.

Estou a par das tendências do contexto externo que podem ter impacto nos negócios, atualmente e no futuro.

I handle stress and pressure very well.

Eu lido muito bem com o stress e a pressão.

I lead in a manner that is completely aligned with my values.

Lidero de forma completamente coerente com meus valores.

I act with humility.

Ajo com humildade.

I get the job done with no need to attract attention to myself.

Realizo o trabalho sem a necessidade de atrair atenções sobre mim próprio(a).

I take forthright action without needing recognition.

Tomo iniciativas decisivas sem necessidade de reconhecimento.

I am a perfectionist.

Sou perfeccionista.

I try to do everything perfectly well.

Tento fazer tudo perfeitamente bem.

I need to excel in every situation.

Preciso de me destacar em todas as situações.

I am critical of myself when things don't go as well as expected.

Sou critico(a) de mim mesmo(a) quando as coisas não correm tão bem como esperado.

I provide strategic vision for the organization.

Forneço uma visão estratégica para a organização.

I articulate a vision that creates alignment within the organization.

Comunico uma visão que cria alinhamento dentro da organização.