

# ENGLISH AND PORTUGUESE LEADERSHIP CIRCLE PROFILE

## ME SELF QUESTIONS

### ENGLISH QUESTIONS

I am quick to seize opportunities upon noticing them.

I am composed under pressure.

I connect deeply with others.

I am an efficient decision maker.

I am a good role model for the vision I espouse.

I learn from mistakes.

I help direct reports create development plans.

I create a positive climate that supports people doing their best.

I pursue results with drive and energy.

I am proficient at achieving high quality results on key initiatives.

I strive for continuous improvement.

### PORTUGUESE QUESTIONS

Sou rápido(a) a aproveitar as oportunidades assim que as identifico.

Mantenho a calma sob pressão.

Conecto-me profundamente com as pessoas.

Sou eficiente a tomar decisões.

Sou um bom “role model” da visão que preconizo.

Eu aprendo com os meus erros.

Ajudo os meus colaboradores diretos a criarem planos de desenvolvimento.

Eu crio um ambiente positivo que apoia as pessoas a darem o melhor de si.

Eu procuro alcançar resultados com energia e motivação.

Sou competente a alcançar resultados de alta qualidade em iniciativas chave.

Esforço-me para melhorar continuamente.

I surface the issues others are reluctant to talk about.

Eu falo sobre assuntos que outros se mostram relutantes em abordar.

I take responsibility for my part of relationship problems.

Eu assumo a minha quota-parte de responsabilidade em problemas de relacionamento com outros.

I speak directly even on controversial issues.

Eu falo de forma direta, mesmo sobre assuntos controversos.

I am courageous in meetings.

Eu sou corajoso(a) nas reuniões.

I make the tough decisions when required.

Eu tomo decisões difíceis quando necessário.

I make decisions in a timely manner.

Eu tomo decisões em tempo útil.

I communicate a compelling vision.

Comunico uma visão atrativa.

I am compassionate.

Sou sensível aos outros.

I form warm and caring relationships.

Desenvolvo relações de proximidade calorosas e afetivas.

In a conflict, I accurately restate the opinions of others.

Num conflito, eu reformulo as opiniões dos outros de forma precisa.

I listen openly to criticism and ask questions to further understand.

Ouçó atentamente as críticas e faço perguntas para compreender melhor.

I am a people builder/developer.

Eu incentivo as pessoas a crescer e desenvolver-se.

I provide feedback focused on professional growth.

Eu dou feedback focado no crescimento profissional.

I help people learn, improve, and change.

Ajudo as pessoas a aprender, a melhorar e a mudar.



I promote high levels of teamwork through my leadership style.

I am a calming influence in difficult situations.

I balance work and personal life.

I find enough time for personal reflection.

I share leadership.

I exhibit personal behavior consistent with my values.

I hold to my values during good and bad times.

I believe winning is what really matters.

I believe to feel good, one must constantly move up.

I need to perform flawlessly.

I tend to control others.

I am aggressive.

I have to get my own way.

I worry about others' judgment.

I need the approval of others.

Utilizo um estilo de liderança que promove o trabalho em equipa.

Exerço uma influência tranquilizadora em situações difíceis.

Equilibro o trabalho com minha vida pessoal.

Certifico-me que tenho tempo suficiente para reflexão pessoal.

Partilho a liderança com a minha equipa.

O meu comportamento é consistente com os meus valores.

Sou leal aos meus valores em tempos bons e em tempos difíceis.

Acredito que o que realmente importa é ganhar.

Acredito que para me sentir bem, é preciso estar-se sempre a subir na carreira.

Preciso de ter um desempenho sem falhas.

Tenho tendência a controlar os outros.

Sou agressivo(a).

As coisas têm de ser feitas à minha maneira.

Preocupo-me com a opinião dos outros.

Preciso da aprovação dos outros.

I am passive.

Sou passivo(a).

I lack passion.

Falta-me paixão.

I am wishy-washy in decision making.

Sou lento(a) a tomar decisões.

I am self-centered.

Sou autocentrado(a).

I am arrogant.

Sou arrogante.

I am emotionally distant.

Sou emocionalmente distante.

I am hard to get to know.

Não me dou a conhecer facilmente.

I am critical.

Sou uma pessoa crítica.

I hurt people's feelings.

Firo os sentimentos das pessoas.

I put people down.

Desmoralizo as pessoas.

I am sarcastic and/or cynical.

Sou sarcástico(a) e/ou cínico(a).

I inspire others with vision.

Inspiro as pessoas com uma visão.

I adopt others' points of view so as not to disappoint them.

Adoto os pontos de vista dos outros para não os dececionar.

I try to please others by going along to get along.

Eu alinho com os outros para agradar.

I need to be accepted by others.

Preciso de ser aceite pelos outros.

I work too hard for others' acceptance.

Esforço-me demasiado em ser aceite pelos outros.

I try too hard to be the best at everything I take on.

Esforço-me demasiado para ser o(a) melhor em tudo o que faço.

I need to be admired by others.

Preciso de ser admirado(a) pelos outros.

I am excessively ambitious.

Sou excessivamente ambicioso(a).

I dictate rather than influence what others do.

Eu imponho, mais que influencio, o que os outros devem fazer.

I am domineering.

Sou dominador(a).

I pursue results at the expense of people.

Alcanço resultados à custa dos outros.

I try too hard to conform to the group's rules/norms.

Esforço-me demasiado para me adequar às regras/normas do grupo.

I play it too safe.

Jogo demasiado pelo seguro.

I am aloof.

Sou distante e desinteressado(a).

I remain standoffish.

Mantenho-me pouco comunicativo(a).

I lack drive.

Falta-me motivação.

I have too big of an ego.

Tenho um grande ego.

I am satisfied with the quality of leadership that I provide.

Estou satisfeito(a) com a qualidade da minha liderança.

I am the kind of leader that others should aspire to become.

Sou o tipo de líder que os outros deveriam aspirar ser.

I am an example of an ideal leader.

Sou um exemplo de um(a) líder ideal.

My leadership helps this organization to thrive.

A minha liderança ajuda esta organização a prosperar.

Overall, I provide very effective leadership.

De forma geral, proporciono uma liderança eficaz.

I have a firm grasp of the market place dynamics.

Tenho um conhecimento sólido da dinâmica do mercado.

I provide strategic direction that is thoroughly thought through.

Dou direções estratégicas que foram profundamente ponderadas.

I am a gifted strategist.

Sou um(a) ótimo(a) estratega.

I establish a strategic direction that helps the organization to thrive.

Defino uma direção estratégica que ajuda a organização a prosperar.

I handle stress and pressure very well.

Eu lido muito bem com o stress e a pressão.

I lead in a manner that is completely aligned with my values.

Lidero de forma completamente coerente com meus valores.

I am a perfectionist.

Sou perfeccionista.

I try to do everything perfectly well.

Tento fazer tudo perfeitamente bem.

I need to excel in every situation.

Preciso de me destacar em todas as situações.

I provide strategic vision for the organization.

Forneço uma visão estratégica para a organização.

I articulate a vision that creates alignment within the organization.

Comunico uma visão que cria alinhamento dentro da organização.