

# ENGLISH & POLISH LEADERSHIP CIRCLE PROFILE

## SELF QUESTIONS

### ENGLISH QUESTIONS

I am quick to seize opportunities upon noticing them.

I am composed under pressure.

I connect deeply with others.

I negotiate for the best interest of both parties.

I am an efficient decision maker.

I am a good role model for the vision I espouse.

I learn from mistakes.

I help direct reports create development plans.

I balance 'bottom line' results with other organizational goals.

I allocate resources appropriately so as not to use people up.

I balance short-term results with long-term organizational health.

### POLISH QUESTIONS

Szybko chwytam nadarzające się okazje.

W warunkach presji pozostaję opanowany(-a).

Nawiązuję głębokie relacje.

W czasie negocjacji dążę do najlepszego rozwiązania dla obu stron.

Sprawnie podejmuję decyzje.

Działam w zgodzie z wizją, z którą się utożsamiam.

Uczę się na błędach.

Wspieram podwładnych w tworzeniu planów rozwoju.

Równoważę końcowe wyniki/zyski z pozostałymi celami organizacji.

Wykorzystuję zasoby właściwie, by nie wyczerpać ludzi.

Równoważę krótkoterminowe wyniki z długoterminową sprawnością organizacji.

I reduce activities that waste resources.

Ograniczam działania przyczyniające się do marnowania dostępnych zasobów.

I redesign the system to solve multiple problems simultaneously.

Usprawniam system z myślą o jednoczesnym rozwiązywaniu różnych problemów.

I evolve organizational systems until they produce envisioned results.

Rozwijam systemy funkcjonowania organizacji do chwili zapewnienia przez nie założonych efektów.

I see the integration between all parts of the system.

Rozumiem wzajemne zależności pomiędzy wszystkim częściami systemu.

I accurately anticipate future consequences to current action.

Precyzyjnie przewiduję konsekwencje podejmowanych działań.

I work to find common ground.

Szukam płaszczyzny porozumienia.

I create a positive climate that supports people doing their best.

Tworzę pozytywną atmosferę, dzięki której ludzie pracują możliwie najlepiej.

I create vision that goes beyond the organization to include making a positive impact on the world.

Tworzona przeze mnie wizja wykracza poza granice organizacji, uwzględniając pozytywny wpływ na świat.

I attend to the long-term impact of strategic decisions on the community.

Zwracam uwagę na długoterminowy wpływ decyzji strategicznych na społeczność.

I balance community welfare with short-term profitability.

Równoważę dobro społeczne z szybkim zyskiem.

I live an ethic of service to others and the world.

Kieruję się etosem służby innym i światu.

I stress the role of the organization as corporate citizen.

Podkreślam odpowiedzialność społeczną swojej organizacji.

I pursue results with drive and energy.

Dążę do osiągnięcia rezultatów z energią i zapałem.

I am proficient at achieving high quality results on key initiatives.

Skutecznie doprowadzam do osiągnięcia wybitnych rezultatów w kluczowych inicjatywach.

I strive for continuous improvement.

Nieustannie dążę do poprawy stanu istniejącego.

I surface the issues others are reluctant to talk about.

Naświetlam sprawy, o których inni mówią niechętnie.

I take responsibility for my part of relationship problems.

Biorę odpowiedzialność za problemy, które współtworzę w relacjach.

I speak directly even on controversial issues.

Wypowiadam się otwarcie, nawet w kontrowersyjnych sprawach.

I am courageous in meetings.

W czasie spotkań wykazuję się odwagą.

I focus in quickly on the key issues.

Umiem błyskawicznie skupiać się na najistotniejszych sprawach.

I make the tough decisions when required.

Podejmuję trudne decyzje, gdy wymaga tego sytuacja.

I make decisions in a timely manner.

Podejmuję decyzje terminowo.

I live and work with a deep sense of purpose.

Mam głębokie poczucie celu w życiu osobistym i zawodowym.

I communicate a compelling vision.

Przedstawiam przekonującą wizję.

I am compassionate.

Rozumiem, co czują inni.

I form warm and caring relationships.

Tworzę ciepłe i troskliwe relacje.

In a conflict, I accurately restate the opinions of others.

I listen openly to criticism and ask questions to further understand.

I create common ground for agreement.

I am a people builder/developer.

I provide feedback focused on professional growth.

I help people learn, improve, and change.

I promote high levels of teamwork through my leadership style.

I am a calming influence in difficult situations.

I balance work and personal life.

I find enough time for personal reflection.

I am relatively uninterested in personal credit.

I lead in ways that others say, 'we did it ourselves.'

I share leadership.

W sytuacji konfliktowej rzetelnie przedstawiam opinie innych.

Otwarcie słucham krytyki i zadaję dodatkowe pytania, aby ją lepiej zrozumieć.

Zależy mi na tworzeniu płaszczyzny porozumienia.

Rozwijam innych.

Dostarczam informacji zwrotnej związanej z rozwojem zawodowym.

Pomagam ludziom uczyć się, doskonalić, zmieniać.

Stylem przywództwa promuję wysoki poziom pracy zespołowej.

Wnoszę spokój i opanowanie w trudnych sytuacjach.

Zachowuję równowagę pomiędzy życiem osobistym i zawodowym.

Znajduję dość czasu na osobistą refleksję.

Podkreślanie moich zasług nie jest dla mnie szczególnie istotne.

Przewodzę innym w taki sposób, że mówią „osiągnęliśmy to samodzielnie”.

Dzielę się przywództwem.

I exhibit personal behavior consistent with my values.

Moje zachowania odzwierciedlają głoszone przeze mnie wartości.

I hold to my values during good and bad times.

Przestrzegam istotnych dla mnie wartości w złych i dobrych czasach.

I personally search for meaning.

Poszukuję sensu.

I investigate the deeper reality that lies behind events/circumstances.

Badam głębsze podłoże zdarzeń i okoliczności.

I examine the assumptions that lay behind my actions.

Analizuję założenia, jakimi kieruję się w podejmowanych działaniach.

I believe winning is what really matters.

Uważam, że zwycięstwo jest kwestią najistotniejszą.

I believe to feel good, one must constantly move up.

Uważam, że człowiek musi stale piąć się w górę, by czuć się dobrze.

I believe average is definitely not good enough.

Moim zdaniem przeciętne wyniki zdecydowanie nie wystarczają.

I need to perform flawlessly.

Muszę być idealny we wszystkim, co robię.

I tend to control others.

Mam tendencję do sterowania ludźmi.

I am aggressive.

Jestem agresywny(-a).

I have to get my own way.

Musi być tak, jak ja chcę.

I worry about others' judgment.

Przejmuję się oceną innych.

I need the approval of others.

Potrzebuję aprobaty ze strony innych.

I am conservative.

Jestem konserwatywny(a).

I conform to rules.

Dostosowuję się do reguł.

I follow conventional ways of doing things.

Postępuję konwencjonalnie.

I am passive.

Jestem bierny(-a).

I lack passion.

Brak mi pasji.

I am wishy-washy in decision making.

Nie umiem podejmować konkretnych decyzji.

I am self-centered.

Jestem egocentryczny(-a).

I am arrogant.

Jestem arogancki(-a).

I am emotionally distant.

Trzymam dystans emocjonalny.

I am hard to get to know.

Trudno jest mnie bliżej poznać.

I am critical.

Jestem krytyczny(-a).

I hurt people's feelings.

Ranię uczucia innych.

I put people down.

Upokarzam innych.

I am sarcastic and/or cynical.

Jestem sarkastyczny(-a) i / lub cyniczny(-a).

I inspire others with vision.

Inspiruję innych wizją.

I directly address issues that get in the way of team performance.

Bezzwłocznie zajmuję się czynnikami o ujemnym wpływie na efektywność zespołu.

I display a high degree of skill in resolving conflict.

Posiadam doskonałą umiejętność rozwiązywania konfliktów.

I adopt others' points of view so as not to disappoint them.

Zgadzam się z innymi, żeby ich nie rozczarować.

I try to please others by going along to get along.

Staram się zadowalać innych, dostosowując się do nich, aby utrzymać dobre relacje.

I need to be accepted by others.

Potrzebuję akceptacji innych.

I work too hard for others' acceptance.

Za bardzo się staram, by mnie akceptowano.

I try too hard to be the best at everything I take on.

Za bardzo się staram o to, by być najlepszym(-ą) we wszystkim, czego się podejmuję.

I drive myself excessively hard.

Wymagam od siebie pracy na zbyt wysokich obrotach.

I need to be admired by others.

Potrzebuję podziwu.

I expect extremely high standards of others.

Oczekuję od innych bardzo wysokich standardów.

I push myself too hard.

Wymagam od siebie zbyt wiele.

I am excessively ambitious.

Jestem nadmiernie ambitny(-a).

I am a workaholic.

Jestem pracoholikiem.

I dictate rather than influence what others do.

Częściej wydaję polecenia, niż wpływam na innych.

I am domineering.

Jestem apodyktyczny(-a).

I pursue results at the expense of people.

Dążę do rezultatów kosztem innych.

I am overly conservative.

Jestem zbyt konserwatywny(-a).

I try too hard to conform to the group's rules/norms.

Za bardzo staram się dopasować do zasad i norm panujących w grupie.

I play it too safe.

Unikam ryzyka.

I am aloof.

Jestem powściągliwy(-a).

I remain standoffish.

Trzymam się z daleka.

I lack drive.

Brakuje mi zapału.

I have too big of an ego.

Mam zbyt duże ego.

I am satisfied with the quality of leadership that I provide.

Jestem zadowolony(-a) z jakości mojego przywództwa.

I am the kind of leader that others should aspire to become.

Mój styl przywództwa powinien stać się wzorem dla innych.

I am an example of an ideal leader.

Jestem przykładem idealnego lidera.

My leadership helps this organization to thrive.

Moje przywództwo jest cenne dla rozwoju organizacji.

Overall, I provide very effective leadership.

W sumie jestem bardzo skutecznym liderem.

I have a firm grasp of the market place dynamics.

Mam solidny ogląd dynamiki rynku.

I provide strategic direction that is thoroughly thought through.

Wyznaczane przeze mnie kierunki strategiczne są zawsze szczegółowo przemyślane.

I am a gifted strategist.

Jestem utalentowanym strategiem.

I integrate multiple streams of information into a coherent strategy.

Łączę informacje z różnych źródeł w celu stworzenia spójnej strategii.

I establish a strategic direction that helps the organization to thrive.

Ustalam kierunki strategiczne umożliwiające rozwój organizacji.



I stay abreast of trends in the external environment that could impact the business currently and in the future.

I handle stress and pressure very well.

I lead in a manner that is completely aligned with my values.

I act with humility.

I get the job done with no need to attract attention to myself.

I take forthright action without needing recognition.

I am a perfectionist.

I try to do everything perfectly well.

I need to excel in every situation.

I am critical of myself when things don't go as well as expected.

I provide strategic vision for the organization.

I articulate a vision that creates alignment within the organization.

Orientuję się w najnowszych zewnętrznych trendach o potencjalnym obecnym i przyszłym wpływie na działalność organizacji.

Bardzo dobrze radzę sobie ze stresem i presją.

Przewodzę w całkowitej zgodzie z własnymi wartościami.

Działam z pokorą.

Wykonuję obowiązki bez potrzeby zwracania na siebie uwagi.

Podejmuję konieczne działania, nie szukając uznania.

Jestem perfekcjonistą(-tką).

Staram się wszystko robić perfekcyjnie.

Muszę być doskonały(-a) we wszystkim, co robię.

Jestem krytyczny(a) wobec siebie, gdy sprawy toczą się gorzej, niż się tego spodziewałem(-am).

Zapewniam organizacji strategiczną wizję.

Proponowana przeze mnie wizja zapewnia organizacji spójność.