

# ENGLISH & GERMAN LEADERSHIP CIRCLE PROFILE SELF QUESTIONS

## ENGLISH QUESTIONS

I am quick to seize opportunities upon noticing them.

I am composed under pressure.

I connect deeply with others.

I negotiate for the best interest of both parties.

I am an efficient decision maker.

I am a good role model for the vision I espouse.

I learn from mistakes.

I help direct reports create development plans.

I balance 'bottom line' results with other organizational goals.

I allocate resources appropriately so as not to use people up.

I balance short-term results with long-term organizational health.

## GERMAN QUESTIONS

Ich bin schnell dabei, Gelegenheiten zu nutzen, wenn ich sie wahrnehme.

Ich bleibe unter Druck ruhig.

Ich gehe mit anderen tiefe Bindungen ein.

Ich verhandle im besten Interesse beider Parteien.

Ich bin ein/e effiziente/r Entscheider/in.

Ich bin ein gutes Vorbild für die Vision, für die ich mich einsetze.

Ich lerne aus Fehlern.

Ich helfe meinen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern dabei, ihren eigenen Entwicklungsplan zu erarbeiten.

Ich bringe Zahlenergebnisse mit anderen Unternehmenszielen in Einklang.

Ich setze Ressourcen so ein, dass Menschen nicht überbeansprucht werden.

Ich bringe kurzfristige Ziele in Balance mit der langfristigen Gesundheit des Unternehmens.

I reduce activities that waste resources.

Ich reduziere Aktivitäten, die Ressourcen verschwenden.

I redesign the system to solve multiple problems simultaneously.

Ich gestalte das System so um, dass mehrere Probleme gleichzeitig gelöst werden können.

I evolve organizational systems until they produce envisioned results.

Ich entwickle Systeme im Unternehmen ständig weiter, bis sie die gewünschten Ergebnisse bringen.

I see the integration between all parts of the system.

Ich sehe, wie alle Teile des Systems als Ganzes zusammenhängen.

I accurately anticipate future consequences to current action.

Ich sehe zukünftige Konsequenzen jetzigen Handelns richtig voraus.

I work to find common ground.

Ich arbeite daran, mit anderen gemeinsame Grundlagen zu erarbeiten.

I create a positive climate that supports people doing their best.

Ich schaffe ein positives Klima, das Menschen dabei unterstützt, ihr Bestes zu geben.

I create vision that goes beyond the organization to include making a positive impact on the world.

Ich erarbeite ein Zukunftsbild, das über die Organisation hinausgeht und auch eine positive Wirkung in der Welt hat.

I attend to the long-term impact of strategic decisions on the community.

Ich achte auf die langfristigen Auswirkungen strategischer Entscheidungen auf die Allgemeinheit.

I balance community welfare with short-term profitability.

Ich wäge das Allgemeinwohl mit dem Erzielen von kurzfristigen Profiten ab.

I live an ethic of service to others and the world.

Ich lebe nach dem Grundsatz, anderen Menschen und der Welt zu dienen.

I stress the role of the organization as corporate citizen.

Ich betone die Rolle der Organisation als Teil der Gesellschaft.

I pursue results with drive and energy.

Ich verfolge Ziele mit Tatkraft und Energie.

I am proficient at achieving high quality results on key initiatives.

Ich erziele bei wichtigen Initiativen verlässlich sehr gute Resultate.

I strive for continuous improvement.

Ich strebe nach ständiger Verbesserung.

I surface the issues others are reluctant to talk about.

Ich spreche Themen an, die andere vermeiden.

I take responsibility for my part of relationship problems.

Ich übernehme bei Beziehungsproblemen die Verantwortung für meinen Anteil daran.

I speak directly even on controversial issues.

Ich spreche auch umstrittene Themen direkt an.

I am courageous in meetings.

Ich beweise in Meetings Mut.

I focus in quickly on the key issues.

Ich konzentriere mich schnell auf die entscheidenden Themen.

I make the tough decisions when required.

Ich treffe die schwierigen Entscheidungen, wenn es notwendig ist.

I make decisions in a timely manner.

Ich treffe Entscheidungen innerhalb eines angemessenen Zeitraums.

I live and work with a deep sense of purpose.

Ich lebe und arbeite mit einem tiefen Gefühl der Sinnhaftigkeit.

I communicate a compelling vision.

Ich kommuniziere eine überzeugende Vision.

I am compassionate.

Ich bin mitfühlend.

I form warm and caring relationships.

Ich pflege warmherzige und fürsorgliche Beziehungen.

In a conflict, I accurately restate the opinions of others.

Ich gebe in Konflikten die Meinungen anderer akkurat wieder.

I listen openly to criticism and ask questions to further understand.

Ich bin offen für Kritik und stelle Fragen, um sie noch besser zu verstehen.

I create common ground for agreement.

Ich schaffe Gemeinsamkeiten, um Übereinstimmung zu erzielen.

I am a people builder/developer.

Ich fördere und entwickle Menschen.

I provide feedback focused on professional growth.

Ich gebe Feedback, das auf professionelles Wachstum zielt.

I help people learn, improve, and change.

Ich unterstütze Menschen dabei, zu lernen, sich zu verbessern und sich zu ändern.

I promote high levels of teamwork through my leadership style.

Ich fördere durch meinen Führungsstil ein hohes Maß an Teamwork.

I am a calming influence in difficult situations.

Ich übe in schwierigen Situationen einen beruhigenden Einfluss aus.

I balance work and personal life.

Ich habe eine gesunde Balance zwischen Arbeit und Privatleben.

I find enough time for personal reflection.

Ich nehme mir genug Zeit, um über mich nachzudenken.

I am relatively uninterested in personal credit.

Ich mache mir relativ wenig aus persönlicher Anerkennung.

I lead in ways that others say, 'we did it ourselves.'

Ich führe so, dass andere sagen 'das haben wir selbst geschafft.'

I share leadership.

Ich teile Führungsaufgaben mit anderen.

I exhibit personal behavior consistent with my values.

Ich verhalte mich persönlich auf eine Art, die ganz meinen Wertvorstellungen entspricht.

I hold to my values during good and bad times.

Ich halte mich an meine Werte, in guten wie in schlechten Zeiten.

I personally search for meaning.

Ich suche aktiv nach Sinn.

I investigate the deeper reality that lies behind events/circumstances.

Ich untersuche die tieferen Zusammenhänge hinter Ereignissen/Umständen.

I examine the assumptions that lay behind my actions.

Ich prüfe die Überzeugungen, die Grundlage meiner Handlungen sind.

I believe winning is what really matters.

Ich denke, worauf es wirklich ankommt, ist zu gewinnen.

I believe to feel good, one must constantly move up.

Ich denke, um sich gut zu fühlen, muss man ständig weiter aufsteigen.

I believe average is definitely not good enough.

Ich glaube, Durchschnitt ist ganz sicher nicht gut genug.

I need to perform flawlessly.

Ich habe das Bedürfnis, fehlerfreie Arbeit zu leisten.

I tend to control others.

Ich tendiere dazu, andere zu kontrollieren.

I am aggressive.

Ich bin aggressiv.

I have to get my own way.

Ich habe das Bedürfnis, meinen Willen zu bekommen.

I worry about others' judgment.

Ich bin beunruhigt, wenn es um das Urteil anderer geht.

I need the approval of others.

Ich brauche die Bestätigung anderer.

I am conservative.

Ich bin konservativ.

I conform to rules.

Ich halte mich an Regeln.

I follow conventional ways of doing things.

Ich mache Dinge auf konventionelle Art und Weise.

I am passive.

Ich bin passiv.

I lack passion.

Mir fehlt es an Leidenschaft.

I am wishy-washy in decision making.

Ich habe Schwierigkeiten, klare Entscheidungen zu treffen.

I am self-centered.

Ich bin egozentrisch.

I am arrogant.

Ich bin arrogant.

I am emotionally distant.

Ich bin emotional distanziert.

I am hard to get to know.

Ich bin schwer richtig kennenzulernen.

I am critical.

Ich bin kritisch.

I hurt people's feelings.

Ich verletze die Gefühle anderer.

I put people down.

Ich mache andere nieder.

I am sarcastic and/or cynical.

Ich bin sarkastisch und/oder zynisch.

I inspire others with vision.

Ich inspiriere andere durch meine Vision.

I directly address issues that get in the way of team performance.

Ich spreche direkt Dinge an, die die Leistungsfähigkeit des Teams beeinträchtigen.

I display a high degree of skill in resolving conflict.

Ich zeige ein hohes Maß an Fähigkeiten, Konflikte zu lösen.

I adopt others' points of view so as not to disappoint them.

Ich nehme die Sichtweisen anderer an, um sie nicht zu enttäuschen.

I try to please others by going along to get along.

Ich versuche, es anderen recht zu machen, um dazuzugehören.

I need to be accepted by others.

Ich habe das Bedürfnis, von anderen akzeptiert zu werden.

I work too hard for others' acceptance.

Ich arbeite zu hart, nur um von anderen akzeptiert zu werden.

I try too hard to be the best at everything I take on.

Ich bemühe mich zu sehr, bei allem, was ich tue, der/die Beste zu sein.

I drive myself excessively hard.

Ich verausgabe mich zu sehr.

I need to be admired by others.

Ich habe das Bedürfnis, von anderen bewundert zu werden.

I expect extremely high standards of others.

Ich setze extrem hohe Standards für andere.

I push myself too hard.

Ich setze mich zu stark unter Druck.

I am excessively ambitious.

Ich bin übermäßig ehrgeizig.

I am a workaholic.

Ich bin ein Workaholic.

I dictate rather than influence what others do.

Ich schreibe anderen eher vor, was sie tun sollen, anstatt Richtung zu geben.

I am domineering.

Ich bin dominierend.

I pursue results at the expense of people.

Ich erziele Ergebnisse auf Kosten anderer.

I am overly conservative.

Ich bin übermäßig konservativ.

I try too hard to conform to the group's rules/norms.

Ich versuche zu sehr, mich den Regeln/ Normen der Gruppe anzupassen.

I play it too safe.

Ich gehe zu sehr auf Nummer sicher.

I am aloof.

Ich bin unnahbar.

I remain standoffish.

Ich bleibe auf Distanz.

I lack drive.

Ich bin antriebslos.

I have too big of an ego.

Ich habe ein zu großes Ego.

I am satisfied with the quality of leadership that I provide.

Ich bin mit der Qualität meiner Führung zufrieden.

I am the kind of leader that others should aspire to become.

Ich bin die Art von Führungskraft, die sich andere zum Vorbild nehmen sollten.

I am an example of an ideal leader.

Ich bin ein gutes Beispiel für eine ideale Führungskraft.

My leadership helps this organization to thrive.

Meine Führung verhilft dieser Organisation zum Erfolg.

Overall, I provide very effective leadership.

Insgesamt ist meine Führung sehr effektiv.

I have a firm grasp of the market place dynamics.

Ich weiß genau, wie die Dynamiken am Markt funktionieren.

I provide strategic direction that is thoroughly thought through.

Ich gebe eine strategische Richtung vor, die gründlich durchdacht ist.

I am a gifted strategist.

Ich bin ein/e geschickte/r Strategie/Strategin.

I integrate multiple streams of information into a coherent strategy.

Ich verarbeite unterschiedliche Datenströme zu einer zusammenhängenden Strategie.

I establish a strategic direction that helps the organization to thrive.

Ich lege eine strategische Richtung fest, die der Organisation zum Erfolg verhilft.



I stay abreast of trends in the external environment that could impact the business currently and in the future.

Ich halte mich über externe Trends informiert, die das Geschäft jetzt und in der Zukunft beeinflussen könnten.

I handle stress and pressure very well.

Ich kann sehr gut mit Stress und Druck umgehen.

I lead in a manner that is completely aligned with my values.

Ich führe auf eine Art, die ganz an meinen Werten ausgerichtet ist.

I act with humility.

Ich handle bescheiden.

I get the job done with no need to attract attention to myself.

Ich erledige meinen Job ganz ohne das Bedürfnis, die Aufmerksamkeit dafür auf mich zu lenken.

I take forthright action without needing recognition.

Ich handle gerade heraus und brauche keine Anerkennung dafür.

I am a perfectionist.

Ich bin ein Perfektionist.

I try to do everything perfectly well.

Ich versuche, alles perfekt zu machen.

I need to excel in every situation.

Ich habe das Bedürfnis, mich ständig selbst zu übertreffen.

I am critical of myself when things don't go as well as expected.

Ich bin selbstkritisch, wenn die Dinge nicht so gut laufen wie erwartet.

I provide strategic vision for the organization.

Ich gebe der Organisation strategischen Weitblick.

I articulate a vision that creates alignment within the organization.

Ich formuliere ein Zukunftsbild, das in der Organisation für eine gemeinsame Ausrichtung sorgt.